

# Inhalt

Geleitwort zur Reihe .....	10
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren .....	11
Vorwort .....	13
<b>1 Rechnungswesen .....</b>	<b>15</b>
1.1 Begriffsbestimmung .....	15
1.2 Bestandteile des Betrieblichen Rechnungswesens .....	15
1.2.1 Externe Rechnungslegung .....	15
1.2.2 Interne Rechnungslegung .....	17
1.2.3 Statistik und Planungsrechnung .....	17
<b>2 Finanzierung von Krankenhäusern .....</b>	<b>19</b>
2.1 Gesetzliche Rahmenbedingungen .....	19
2.2 Betriebskostenfinanzierung im Krankenhaus .....	21
2.2.1 Umstieg von einem tagesbezogenen auf ein leistungsbezogenes Abrechnungssystem .....	21
2.2.2 Vergütung der Krankenhausleistungen nach dem KHEntgG/Entgeltvereinbarung .....	23
2.2.3 Vergütung der Krankenhausleistungen nach der BPfIV – Pflegesatzvereinbarung .....	28
2.2.4 Vergütung der Ausbildung – Ausbildungsbudget nach § 17a KHG .....	33
2.3 Investitionskostenfinanzierung im Krankenhaus .....	35
2.3.1 Grundsätze zur Einzel- und Pauschalförderung .....	35
2.3.2 Ausblick .....	37
2.4 Abgrenzungsverordnung .....	38
<b>3 Finanzierung von stationären Pflegeeinrichtung .....</b>	<b>40</b>
3.1 Die soziale Pflegeversicherung .....	40
3.2 Die Finanzierung der stationären Pflegeeinrichtung .....	43
3.2.1 Ausgangssituation .....	43
3.2.2 Betriebskostenfinanzierung .....	45
3.2.3 Investitionskostenfinanzierung .....	47
3.2.4 Ausbildungsfinanzierung .....	50

<b>4</b>	<b>Rechtliche Grundlagen für die (Externe) Rechnungslegung von Krankenhäusern und stationären Pflegeeinrichtungen .....</b>	<b>51</b>
4.1	Vorbemerkung .....	51
4.2	Rechnungslegungsvorschriften für Krankenhäuser und Pflegeeinrichtungen .....	51
4.2.1	Krankenhaus-Buchführungsverordnung als Rechnungslegungsvorschrift für Krankenhäuser .....	51
4.2.2	Pflege-Buchführungsverordnung als Rechnungslegungsvorschrift für stationäre Pflegeeinrichtungen .....	54
4.2.3	Weitere Rechtsvorschriften mit möglichem Einfluss auf die Rechnungslegung von Krankenhäusern und stationären Pflegeeinrichtungen .....	56
<b>5</b>	<b>Der handelsrechtliche Jahresabschluss .....</b>	<b>60</b>
5.1	Grundlagen .....	60
5.1.1	Buchführungspflicht .....	60
5.1.2	Inventur und Inventar .....	61
5.1.3	Befreiungsvorschriften .....	62
5.1.4	Herleitung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung .....	62
5.2	Grundsätze für die Aufstellung .....	64
5.2.1	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung .....	64
5.2.2	Ansatz-, Gliederungs- und Bewertungsvorschriften für die Aufstellung des Jahresabschlusses .....	71
<b>6</b>	<b>Einzelheiten zum Jahresabschluss .....</b>	<b>81</b>
6.1	Die einzelnen Posten der Bilanz .....	81
6.1.1	Aktivseite .....	83
6.1.2	Passivseite .....	94
6.2	Bilanzvermerke .....	103
6.3	Die einzelnen Posten der Gewinn- und Verlustrechnung .....	104
6.4	Anhang .....	115
6.5	Lagebericht .....	117
<b>7</b>	<b>Prüfung des Jahresabschlusses .....</b>	<b>120</b>
7.1	Rechtsgrundlagen für Jahresabschlussprüfungen .....	120
7.2	Prüfungspflicht .....	120
7.3	Freiwillige Jahresabschlussprüfung .....	121
7.4	Auswahl des Abschlussprüfers .....	121
7.5	Gegenstand, Art und Umfang der Jahresabschlussprüfung .....	122
7.6	Ziel der Jahresabschlussprüfung .....	123
7.7	Durchführung der Jahresabschlussprüfung .....	123
7.8	Ergebnis der Jahresabschlussprüfung .....	125
7.8.1	Berichterstattung .....	125
7.8.2	Prüfungsurteil .....	125

	7.8.3 Mündliche Berichterstattung .....	127
<b>8</b>	<b>Grundlagen der Kosten-, Leistungs-, Erlös und Ergebnisrechnung (KLEE-Rechnung) .....</b>	<b>128</b>
	8.1 Begriffsbestimmung .....	130
	8.1.1 Kosten .....	130
	8.1.2 Leistungen .....	131
	8.1.3 Erlöse .....	131
	8.1.4 Ergebnis .....	133
	8.2 Begriffsmerkmale .....	133
	8.2.1 Zwingende Merkmale .....	134
	8.2.2 Fakultative Merkmale .....	136
	8.3 Anforderungen .....	137
	8.4 Funktionen .....	138
	8.4.1 Darstellung des Unternehmungsprozesses .....	138
	8.4.2 Lenkung des Unternehmungsprozesses .....	138
	8.5 Ausgewählte Gesundheitsbereiche .....	141
	8.5.1 Ambulanzen .....	141
	8.5.2 Fach- und Rehakliniken .....	146
<b>9</b>	<b>Vorgehensweise der KLEE-Rechnung .....</b>	<b>150</b>
	9.1 Kostenrechnung .....	151
	9.1.1 Kostenarten .....	151
	9.1.2 Kostenstellenrechnung .....	155
	9.1.3 Kostenträgerrechnung .....	158
	9.1.4 Kostenlenkung .....	167
	9.2 Leistungsrechnung .....	169
	9.3 Erlösrechnung .....	170
	9.4 Ergebnisrechnung .....	172
<b>10</b>	<b>Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....</b>	<b>173</b>
	10.1 Begriffliche Bestimmung: Leistung versus Erlös .....	173
	10.2 Regeln der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	173
	10.2.1 Kosten- und Leistungszurechnung .....	174
	10.2.2 Kosten- und Leistungsanlastung .....	175
	10.3 Typen der Leistungsverrechnung .....	175
	10.4 Verfahren der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung ....	176
	10.4.1 Einseitige Leistungsverrechnung .....	176
	10.4.2 Gegenseitige Leistungsverrechnung .....	177
<b>11</b>	<b>Systeme der KLEE-Rechnung .....</b>	<b>178</b>
	11.1 Zeitbezogene Systeme .....	179
	11.1.1 Istkosten .....	179
	11.1.2 Normalkosten .....	179
	11.1.3 Plankosten .....	181
	11.2 Umfangbezogene Systeme .....	185

	11.2.1 Voll-Kosten .....	185
	11.2.2 Teil-Kosten .....	187
11.3	Prozess-Kosten .....	194
	11.3.1 Prozesskosten als Verrechnungsgrößen .....	194
	11.3.2 Kalkulation eines Behandlungsprozesses .....	197
<b>12</b>	<b>Kostenmanagement .....</b>	<b>199</b>
	12.1 Beeinflussung der Kostenstruktur .....	200
	12.2 Beeinflussung des Kostenverhaltens .....	201
	12.3 Senkung des Kostenniveaus .....	201
	12.4 Kostenverursachungsmanagement .....	202
	12.5 Fokussierung auf wesentliche Bestandteile .....	203
	12.6 Ausblick .....	205
<b>13</b>	<b>Fallbeispiele und Aufgaben .....</b>	<b>206</b>
	13.1 Fallbeispiele zur Abgrenzungsverordnung .....	206
	13.2 Aufgaben zur Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnis- Rechnung .....	210
	13.2.1 Äquivalenzziffernrechnung .....	210
	13.2.2 Bezugsgrößenkalkulation .....	211
	13.2.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	213
	13.2.4 Abweichungsanalyse von Kosten der Intensivstation .....	213
	13.2.5 Abweichungsanalyse in der Geburtsklinik .....	214
	13.2.6 Fixkostendeckungsrechnung in der Fachklinik .....	214
	13.2.7 Prozesskosten der Patientenaufnahme .....	215
	13.2.8 Behandlungskosten .....	216
<b>14</b>	<b>Lösungen zu Fallbeispielen und Aufgaben .....</b>	<b>218</b>
	14.1 Lösung zu Fallbeispielen zur Abgrenzungsverordnung .....	218
	14.2 Lösungen zu Aufgaben zur Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnis-Rechnung .....	230
	14.2.1 Lösung zur Äquivalenzziffernrechnung .....	230
	14.2.2 Lösung zur Bezugsgrößenkalkulation .....	231
	14.2.3 Lösung der Innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	233
	14.2.4 Lösung zur Abweichungsanalyse von Kosten der Intensivstation .....	235
	14.2.5 Lösung zur Abweichungsanalyse in der Geburtsklinik .....	236
	14.2.6 Lösung zur Fixkostendeckungsrechnung in der Fachklinik .....	238
	14.2.7 Lösung zu Prozesskosten der Patientenaufnahme .....	240
	14.2.8 Lösung von Behandlungskosten .....	241

---

<b>Anhang</b> .....	243
Anhang 1: Budgetausgleiche .....	243
Anhang 1.1. Beispiel: Ausgleich nach § 15 Abs. 3 KHEntgG .....	243
Anhang 1.2. Beispiel: Ausgleich nach § 15 Abs. 3 KHEntgG .....	244
Anhang 1.3. Beispiel: Ausgleich nach § 4 Abs. 3 KHEntgG .....	244
Anhang 1.4. Ausgleich nach § 21 Abs. 2 BPflV a.F. ....	245
Anhang 1.5. Ausgleich nach § 12 Abs. 2 BPflV a.F. ....	246
Anhang 2: Checkliste Anhang .....	247
Anhang 3: Checkliste Lagebericht .....	249
 <b>Literatur</b> .....	 254
 <b>Stichwortverzeichnis</b> .....	 261